

De leden van de gemeenteraad  
d.t.v. de griffier mw. C.M. de Heus

<b>Uw kenmerk:</b>	<b>Uw brief van:</b>	<b>Ons kenmerk:</b>	<b>Datum:</b>
		B/42265/180529/JV	29 mei 2018
<b>Behandelend ambtenaar:</b>	<b>Doorkiesnummer:</b>	<b>Bijlagen</b>	<b>Verzonden:</b>
drs. J. Visser	035-6559512		

**Onderwerp:** consultaties herindelingsontwerp door  
Berenschot

Geachte leden van de gemeenteraad,

Zoals u bekend is heeft Berenschot van de provincie Noord-Holland de opdracht verkregen een herindelingsontwerp te maken gericht op het vormen van een gemeente Hilversum-Wijdemeren.

Op 3 mei 2018 ontving ik van bureau Berenschot een mail waarin werd aangegeven welke consultaties Berenschot wil uitvoeren ter voorbereiding van het maken van het herindelingsontwerp voor de nieuwe gemeente. Ik heb pas op 9 mei jl. van deze mail kennis kunnen nemen omdat op die datum mijn benoeming als wethouder is ingegaan. Berenschot heb ik vervolgens verzocht om spoedig overleg.

Op 23 mei 2018 heeft Berenschot met mij overlegd over dit consultatieproces en de opdracht die door de provincie Noord-Holland aan Berenschot is gegeven. U treft bijgaand een overzicht van de consultaties aan.

Het overleg met Berenschot was constructief, echter de opdracht van de provincie aan hen is een ontwerp voor een gemeente Hilversum-Wijdemeren en dat is voor Berenschot leidend. Voor een alternatief herindelingsontwerp zou een nieuwe of gewijzigde opdracht van de provincie nodig zijn. De planning van Berenschot is erop gericht per 1 juli 2018 een concept-herindelingsontwerp op te leveren. Uitstel van dit proces is voor Berenschot niet aan de orde.

In overleg met de voorzitter van de raad en de griffier is volgend schema afgesproken:

Raadsvergadering(aangepaste datum)	19 juni 2018
Bewonersavond(georganiseerd door Berenschot)	20 juni 2018
Raadsgesprek met Berenschot	21 juni 2018

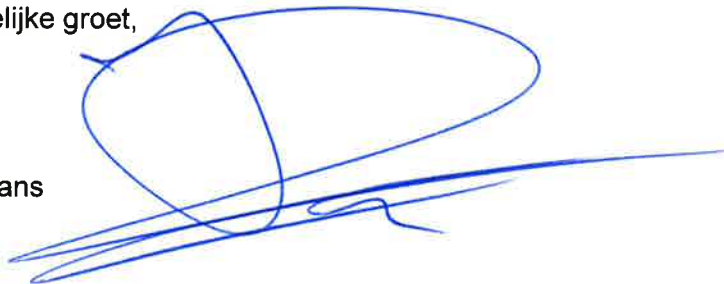
Voor de raadsvergadering van 19 juni a.s. zal het college u een raadsvoorstel doen toekomen over de bestuurlijke toekomst van Wijdmeren.

De raad wordt via de griffie nader geïnformeerd over het proces met Berenschot. Het Plan van Aanpak van Berenschot is u eerder reeds toegezonden, echter ook op de website van de gemeente te raadplegen.

Indien u voor de geplande bewonersavond nog suggesties wil meegeven aan Berenschot kunt u dit rechtstreeks aan hen laten weten. Email: [t.scholthof@berenschot.nl](mailto:t.scholthof@berenschot.nl)

Met vriendelijke groet,

J.H. Boermans  
Wethouder



**Bijlagen bij deze brief:**  
Brief per mail van Berenschot d.d. 3 mei 2018

# Consultaties Gooi en Vechtstreek

## Inleiding

In deze korte notitie geven wij een toelichting op de consultaties, zoals wij die als Berenschot voor ons zien. De consultaties geven naast alle feiten, trends en ontwikkelingen zicht op de opinies binnen en buiten het gemeentelijk bestuur en de gemeentelijke organisatie.

Deze notitie is in lijn met de gesprekken die de afgelopen twee weken met de burgemeesters zijn gevoerd en/of met wethouders die de herindeling in portefeuille hebben binnenkort worden geconcretiseerd.

De consultaties zijn voor Berenschot een noodzakelijk en essentieel onderdeel van het herindelingsontwerp.

Deze korte toelichting is bedoeld om binnen colleges en met de gemeenteraden een goede afweging te maken of en zo ja hoe de samenwerking met Berenschot tot stand gebracht kan worden.

## Aanleiding

De voorkeur van Berenschot is om in goede samenwerking met de gemeenten een interne en externe consultatie tot stand te brengen. Mochten de gemeenten onverhoopt in zijn geheel of gedeeltelijk niet willen of kunnen meewerken dan is Berenschot voor de externe consultaties genoodzaakt deze consultaties op eigen gelegenheid te organiseren. Onze professionaliteit vraagt om een goede aanpak, die voorziet in tenminste een goede externe consultatie. Wij doen dit nadrukkelijk liever niet op eigen gelegenheid.

De consultaties geven extra kleur aan de herindelingsontwerpen. Hierbij geldt dat Berenschot:

- graag in afstemming met de gemeentesecretaris een gesprek met het MT heeft (voor Blaricum en Laren gecombineerd in het MT van de BEL)
- de burgemeester of wethouder (met de herindeling in portefeuille) verzoekt een gesprek te arrangeren met de gemeenteraad (mede als voorportaal van de raadpleging van de gemeenschap)
- de buurgemeenten en regionale organisaties gaat bevragen.

Natuurlijk zullen wij bij het uitblijven van medewerking dit opnemen in het procesverslag behorende bij het herindelingsontwerp en de gedeputeerde en commissaris van het uitblijven op de hoogte stellen.

## Externe en interne consultaties

De aanpak voorziet in zowel interne als externe consultaties. Het gaat om de volgende groepen:

- interne consultatie: het MT van de ambtelijke organisatie (of fusie-organisatie)
- interne consultatie: de nieuwe colleges van de huidige gemeenten
- interne consultatie: de gemeenteraad (waarbij naast inhoud ook aandacht kan zijn voor aanpak en proces, behorend bij het ontwerp)
- externe consultatie: een enquête onder burgers (aselecte steekproef)
- externe consultatie: maatschappelijke organisaties
- externe consultatie: bedrijfsleven
- externe consultatie: partners (buurgemeenten, samenwerkingsverbanden en regionaal opererende organisaties)

## Concrete onderdelen consultaties

Een sterke gemeente ontstaat niet zomaar. Dat geldt voor bestaande gemeenten, maar ook voor nieuwe (nog te vormen) gemeenten. De raden, colleges en ambtelijke organisaties en niet in de laatste plaats de inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties in het gebied staan daarvoor samen aan de lat.

En ook de buurgemeenten, samenwerkingsverbanden en regionaal opererende organisaties hebben beelden van de huidige gemeenten en wellicht ook van de nieuw te vormen gemeenten. Ook zullen zij zich na een herindeling anders tot de nieuwe gemeente moeten gaan verhouden.

Om tot een gedragen herindelingsontwerp te komen is het dan ook van belang om al deze stakeholders goed te betrekken. Door middel van enquêtes, (groeps-)interviews en bijeenkomsten brengen wij in beeld wat de wensen en verwachtingen ten aanzien van de nieuwe gemeente zijn en waar belangrijke aandachtspunten liggen. In de interviews hanteren we een vaste gespreksthelijst. Daardoor worden gesprekken onderling vergelijkbaar.

Wij organiseren de volgende consultaties:

Intern:

- a) Gesprek met het college
- b) Groepsgesprek met het MT van de ambtelijke (fusie-)organisatie
- c) Gesprek met de ondernemingsraad

De OR'en van de betrokken gemeenten hebben adviesrecht, omdat de besluitvorming gevolgen heeft voor het personeel van de gemeente. Vooruitlopend op de formele betrokkenheid van de bijzondere ondernemingsraad (BOR), is het van belang om de OR'en vroegtijdig te betrekken bij het herindelingsontwerp. Hierin komen immers ook de personele aspecten van de nieuwe gemeente aan de orde.

- d) Gesprek met de gemeenteraad

Het doel is om met elke gemeenteraad een sessie te organiseren waarin de raadsleden opvattingen, suggesties en aandachtspunten voor het herindelingsontwerp meegeven. Idealiter organiseren wij tevens een gezamenlijke sessie voor de raden van de herindelende gemeenten, waarin zij samen richting kunnen geven aan de visie en ambities van de nieuwe gemeenten.

Gezien het feit dat de herindelingen door de betrokken gemeenteraden, met uitzondering van de raad van Hilversum, niet gewenst zijn, is de medewerking van de raden aan deze sessies niet zeker.

Extern:

- e) Gesprekken met 3 buurgemeenten

We spreken met de gemeenten Gooise Meren, Weesp en Eemnes, vanwege het grote aantal samenwerkingsverbanden met de fuserende gemeenten (incl. BEL-samenwerking)

NB: deze buurgemeenten zijn voor beide herindelingsprocessen relevant.

- f) Gesprek met de gedeputeerde van de provincie

De provincie is opdrachtgever, maar ook stakeholder. Vanuit die rol willen wij ook de provincie interviewen.

- g) Gesprekken met regionale samenwerkingsverbanden

We spreken onder andere met VNO-NCW West en met de Regio Gooi en Vechtstreek, waar naast de vijf herindelende gemeenten ook de gemeenten Eemnes, Gooise Meren en Weesp deel van uitmaken.

- h) 3 groepsgesprekken met maatschappelijke organisaties (+/- 15 organisaties per keer). Gezamenlijk voor Hilversum – Wijdmeren.

De gesprekken zijn gericht op de domeinen:

- Ruimte, wonen en economie
- Sociaal domein en onderwijs
- Sport, kunst, cultuur en recreatie

NB: Een deel van deze organisaties zijn meer lokaal, andere meer regionaal georiënteerd. Beide herindelingsprocessen zijn voor hen dan relevant. Om niet teveel beslag te leggen op hun tijd, stellen we voor om – als dit na de selectie van de organisaties het geval blijkt te zijn – in elke sessie beide herindelingen aan bod te laten komen. Met behulp van een goede agenda en strakke voorbereiding moet dat onzes inziens mogelijk zijn.

- i) 2 groepsgesprekken met het bedrijfsleven (+/- 15 bedrijven per keer) 1 gericht op lokale ondernemers (MKB georiënteerd op de herindelende gemeenten zelf) en 1 gericht op het regionale bedrijfsleven (meer regionale oriëntatie). De gesprekken vinden gecombineerd plaats voor Hilversum – Wijdemeren.  
NB: Voor regionaal georiënteerde bedrijven zijn beide herindelingsprocessen relevant. Om niet teveel beslag te leggen op hun tijd, stellen we voor om in deze sessie beide herindelingen aan bod te laten komen. Met behulp van een goede agenda en strakke voorbereiding moet dat onzes inziens mogelijk zijn.
- j) Enquête bij burgers en/of informatieavond voor burgers  
In elk van de gemeenten organiseren wij een enquête bij burgers, waar de burgers in de gelegenheid zijn om hun opvattingen, suggesties en aandachtspunten voor de inhoud van het herindelingsontwerp mee te geven. Deze enquête is gebaseerd op een aselechte steekproef onder alle inwoners (18 jaar of ouder) van de gemeente. De enquête wordt uitgevoerd door een gespecialiseerd bureau (GFK).

## **Verzoek**

Wij verzoeken u om medewerking bij het uitvoeren van de interne en externe consultatie. Wilt u dit vóór onze afspraak op 23 mei bespreken in uw college en met uw gemeenteraad of presidium? Dan kunnen wij op 23 mei met elkaar bekijken wat de implicaties hiervan zijn voor de geplande consultaties.

Met vriendelijke groet,

Hans van der Werff

Managing Director

Berenschot